



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO



2019



## Introdução

Após um ano de 2018 positivamente histórico para o xadrez no nosso país, a Federação Portuguesa de Xadrez tem como desafios para 2019 incrementar o crescimento sustentado da nossa modalidade, aumentar a qualidade dos torneios organizados pela FPX e respetivos parceiros e consolidar a melhoria em termos da logística disponível.

No Plano de Atividades e Orçamento para 2019 que vimos agora apresentar mantemos a ambição de fortalecer o xadrez em Portugal, com mais jogadores, mais clubes e mais torneios, mas também com mais material disponível e mais treinadores, formadores e árbitros.

O xadrez não é uma modalidade pequena no nosso país e isso mesmo tem sido demonstrado aos atuais e potenciais parceiros da FPX, que se associam aos nossos projetos com a noção de que esta prática desportiva ajuda ao desenvolvimento integrado da sociedade, estendendo a “ferramenta” xadrez à formação de crianças em ambiente escolar e social.

Para 2019 mantemos a parceria com a Câmara Municipal de Lisboa, essencial na realização de um Open de Portugal com qualidade, e também importante para o crescimento do número de jogadores filiados no distrito, e teremos uma nova câmara municipal como uma das capitais do xadrez luso, no caso, Portimão, que receberá os Campeonatos Nacionais de Jovens, a Final do Nacional Absoluto, os Nacionais Femininos e os Nacionais de Amadores.

Outros protocolos com autarquias serão firmados, mantendo-se a expectativa da nossa federação de encontrar patrocínios para provas de algumas empresas. No entanto, talvez o maior desafio da FPX para 2019 será o de lançar um Centro de Alto Rendimento, tendo já sido iniciados contactos com autarquias interessadas em acolher o projeto.

A mudança de instalações da sede da FPX, operada em outubro e novembro de 2018, é encarada por esta direção como uma oportunidade para melhorar todos os aspetos logísticos da nossa “casa”. Assim, a loja da FPX terá uma melhor organização e o material para os torneios, essencialmente os tabuleiros eletrónicos, ficará muito mais acessível e mais fácil de transportar. Durante o ano de 2019 encontraremos todas as formas de potenciar o novo espaço da sede da FPX.

A par destas melhorias no aspeto logístico é intenção desta federação adquirir uma carrinha tipo comercial, um investimento fundamental para a melhor organização das provas, que seguramente será revertido no futuro.

O nível organizativo das provas da FPX tem sido justamente assinalado como um factor de melhoria das condições para jogadores e para quem acompanha as partidas. Esperamos em 2019 incrementar a qualidade na organização das competições, garantindo, entre outros detalhes, uma maior quantidade de partidas a ser jogadas em tabuleiros eletrónicos e portanto transmitidas para todo o Mundo através da internet.

Conforme estabelecido no Plano de Atividades anterior, concretizaremos a modernização da plataforma de inscrição de jogadores e restantes agentes do xadrez federado, mas desta vez com uma mudança no site da internet da FPX, tornando-o mais moderno, atrativo e fácil de consultar.

A nossa estrutura competitiva está consolidada nas apostas feitas por esta direção, que, em 2019 apostará em duas presenças internacionais prioritárias, os Campeonatos Europeus de Jovens e o Europeu por seleções. Também é nossa intenção enviar representantes aos Europeus Individuais Absoluto e Feminino.

Dominic Robin Cross

Presidente da Federação Portuguesa de Xadrez



## Enquadramento

A Federação Portuguesa de Xadrez (FPX), fundada a 22 de Janeiro de 1927, é uma federação desportiva dotada de estatuto de utilidade pública desportiva (in D.R. nº244 II Série de 21/10/1995) que tem cumprido todos os requisitos definidos pela legislação em vigor.

O papel da FPX é a representação da modalidade desportiva Xadrez em Portugal, no qual conta com o apoio da tutela, nomeadamente do Instituto Português do Desporto e Juventude, no âmbito da promoção e desenvolvimento desportivo nacional e nas participações em organizações internacionais.

A FPX irá continuar a organizar-se e a prosseguir a sua atividade no respeito dos princípios da liberdade, da democraticidade, da representatividade e da transparência, regendo-se pela legislação portuguesa vigente, pelas normas a que fica vinculada pela sua filiação em organismos internacionais, pelos Estatutos e demais regulamentos complementares, e pelas deliberações da Assembleia Geral, tendo por base os seguintes objetivos:

- a) Representar o Xadrez e os interesses desportivos das Associações Territoriais e Clubes perante a Administração Pública, outras federações desportivas e demais organismos e entidades desportivas, a nível nacional;
- b) Representar o Xadrez perante os organismos congéneres e organismos internacionais;
- c) Promover, regulamentar e organizar competições desportivas nacionais;
- d) Promover e organizar competições desportivas internacionais, em Portugal;
- e) Contribuir para a dignificação e valorização do jogador; promover e organizar as seleções nacionais;
- f) Contribuir através da prática desportiva para o fortalecimento das novas gerações;
- g) Promover, individual ou conjuntamente com outras federações desportivas, a formação de agentes desportivos, no âmbito das orientações estratégicas aprovadas pelos seus órgãos;
- h) Desenvolver políticas de recursos humanos adaptadas às necessidades, expectativas, fins e objetivos da organização;
- i) Promover a melhoria contínua ao nível dos serviços prestados e de toda a organização.

## Estrutura Orgânica

Os órgãos da FPX após a revisão estatutária são os mesmos que existiam anteriormente, tendo sido apenas alterado a estrutura do órgão Mesa da Assembleia Geral, passando este a ser eleito dentro do universo dos delegados da Assembleia Geral. O modelo de funcionamento e composição da Assembleia Geral da FPX, previsto no mesmo diploma, foi alvo de igual reformulação.

Assim, são órgãos da FPX:

- A Assembleia Geral, colegial, de cariz deliberativo, onde é eleita uma Mesa da Assembleia Geral com função de orientação dos trabalhos da AG;
- A Direção, colegial, executivo de administração;
- O Conselho Fiscal, colegial, de fiscalização financeira;
- O Conselho de Disciplina, colegial, com poderes disciplinares;
- O Conselho de Justiça, colegial, com poderes jurisdicionais e de recurso disciplinar
- O Conselho de Arbitragem, colegial, com poderes nominativos.

## Composição dos órgãos:

### Mesa da Assembleia Geral

Presidente – Vítor Manuel Véstia Guerra

Vice-Presidente – Fernando Pereira Ribeiro Alves

Secretário – Nuno Miguel Beirão Mendes

### Presidente da FPX

Dominic Robin Cross

### Direção

Paulo Alberto Barbosa de Almeida Felizes

António Pedro Romão Vinagre (Tesoureiro)

José Miguel Saraiva Ribeiro\* (apresentou a demissão a 26/10/2016)

António José Vieira Bravo

José Fernando Marques Grade

Agostinho José Gonçalves Veríssimo De Sousa Roxo

### Conselho Fiscal

Presidente - António José Brito De Moura\* (faleceu a 04/11/2018)

Relator - José Manuel Ribeiro Nogueira

Secretário - Carlos Manuel Lopes Nascimento

### Conselho de Disciplina

Presidente - João Pedro de Sousa Mendonça Correia

Vice-Presidente - João Alexandre Cadillon Martins Costa

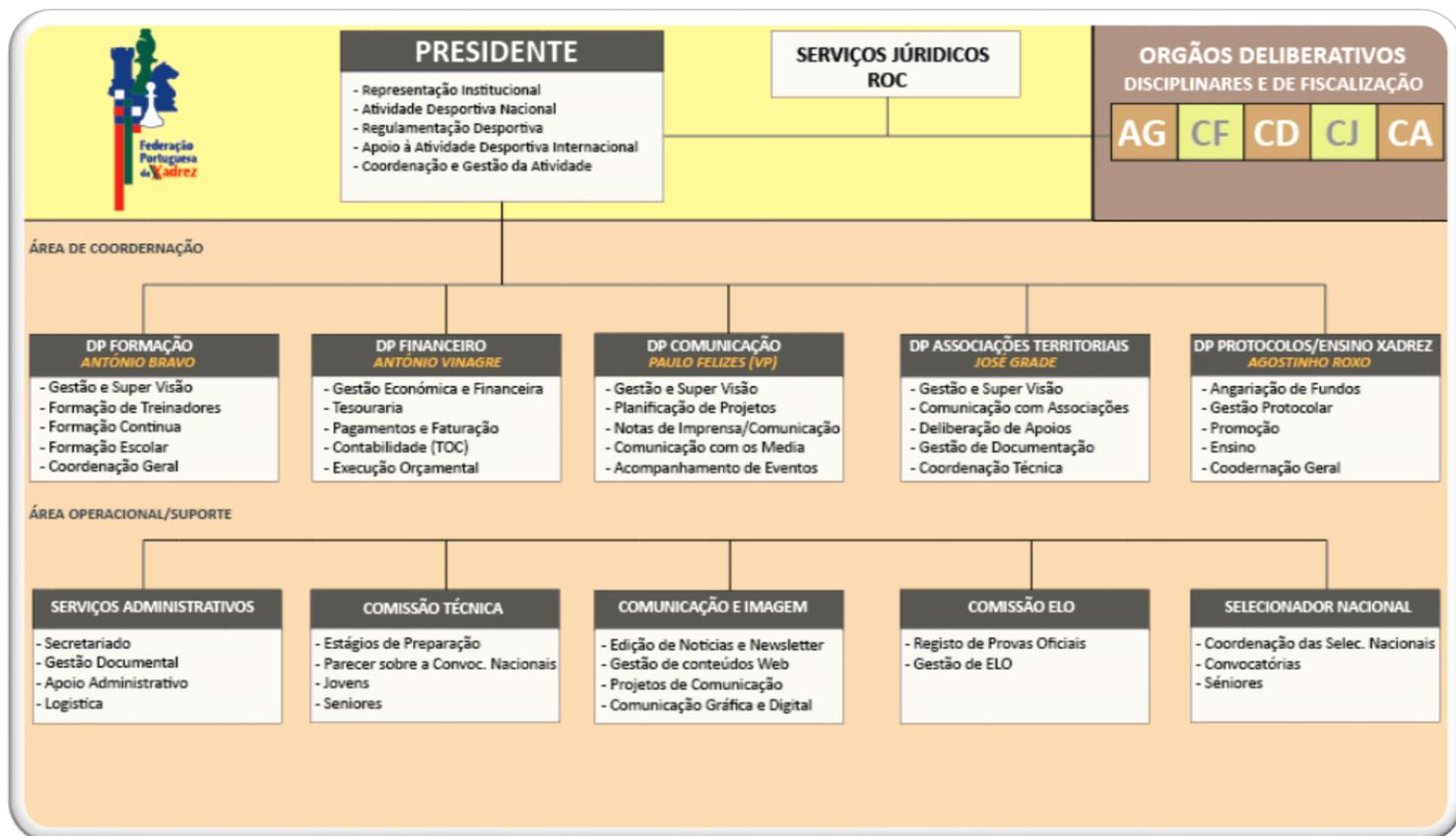
Secretário - João Alexandre Henriques Carvalho

### Conselho de Justiça

Presidente - Mário Luís da Costa Mourato  
 Vice-Presidente - António Manuel Antunes Ferreira  
 Secretário - Pedro Paulo Pacheco de Sampaio

### Conselho de Arbitragem

Presidente - Vitorino Manuel Dias Ferreira  
 Vice-Presidente - Carlos Manuel Vieira Dias \* apresentou a demissão em 2018  
 Secretário - Afonso Liberal Fernandes



### Associados e Assembleia Geral

A FPX depois de sujeita a uma reformulação estatutária, sofreu alterações na composição da sua Assembleia Geral. Agora, além da representação das Associações Territoriais, abre-se portas aos clubes, atletas, técnicos e árbitros, os quais poderão deste modo contribuir para o desenvolvimento da modalidade.

## Desenvolvimento das Associações Territoriais

A FPX continuará, em 2019, a pugnar pela reorganização das Associações Territoriais, no sentido de garantir a manutenção das várias atividades de desenvolvimento do xadrez.

Neste particular, pretende-se prosseguir o caminho da melhoria da harmonização dos Calendários Distritais ou Regionais com o Calendário Nacional, de forma a possibilitar a presença de todos os jogadores na competição distrital ou regional e criar uma sequência lógica de apuramento dos Campeonatos Distritais ou Regionais para os Nacionais.

Sempre que a FPX achar necessário ou sempre que uma Associação requisitar, prosseguiremos com a coordenação de ações de formação, feitas a diversos níveis: Treinadores Grau I, II e III; Árbitros, entre outros.

A FPX irá manter, em 2019, todo o apoio necessário à realização das provas distritais ou regionais e nas ações de divulgação e captação de novos praticantes da modalidade. Os campeões distritais de Jovens continuarão a receber apoios significativos por parte da FPX para participarem nas competições nacionais para as quais se apurem.

A Taça Nacional das Associações, que junta os vencedores das Taças Distritais, é já uma prova com créditos firmados no panorama nacional. Por isso, prosseguiremos a aposta na valorização desta competição, com a criação de condições cada vez melhores.

| ASSOCIAÇÕES          | DENOMINAÇÃO  | LOCALIDADE       | OBS.      |
|----------------------|--|------------------|-----------|
| AXRAA                | Associação de Xadrez da Região Autónoma dos Açores | Açores           |           |
| AX Aveiro            | Associação de Xadrez de Aveiro                     | Aveiro           |           |
| ADX Beja             | Associação Distrital de Xadrez de Beja             | Beja             |           |
| AXD Braga            | Associação de Xadrez do Distrito de Braga          | Braga            |           |
| AX Bragança          | Associação de Xadrez de Bragança                   | Bragança         | Reativada |
| AXD Castelo Branco   | Associação de Xadrez do Distrito de Castelo Branco | Castelo Branco   | Não ativa |
| AXD Viana do Castelo | Associação de Xadrez de Viana do Castelo           | Viana do Castelo | Não ativa |
| AXD Coimbra          | Associação de Xadrez do Distrito de Coimbra        | Coimbra          |           |
| AXD Faro             | Associação de Xadrez do Distrito de Faro           | Faro             |           |
| AX Leiria            | Associação de Xadrez de Leiria                     | Leiria           |           |
| AX Lisboa            | Associação de Xadrez de Lisboa                     | Lisboa           |           |
| AX Porto             | Associação de Xadrez do Porto                      | Porto            |           |
| AX Santarém          | Associação de Xadrez de Santarém                   | Santarém         | Não ativa |
| AX Setúbal           | Associação de Xadrez do Distrito de Setúbal        | Setúbal          |           |
| AX Vila Real         | Associação de Xadrez de Vila Real                  | Vila Real        |           |
| AX RA Madeira        | Associação de Xadrez Região Autónoma da Madeira    | Funchal          | Não ativa |

## Modelo Competitivo Nacional

A FPX conta com um quadro competitivo composto por muitas provas e com grau elevado de envolvimento dos agentes desportivos. Como é sabido, muitas das provas demoram muitos dias. Na época 2017/2018, o calendário continha uma atividade de 121 dias de provas nacionais, aos quais se acrescentaram 45 dias de provas internacionais nas quais Portugal se fez representar. A estes dias somaram-se ainda as provas dos circuitos, o que tornou o calendário saturado e com pouquíssimo espaço para a realização das provas distritais e das provas privadas.

O quadro competitivo de 2018/2019, à semelhança da época transata, visa uma melhor otimização dos recursos e procura garantir qualidade nas provas aos seus praticantes. A direção da FPX procurará melhorar as provas desta época, através de uma maior antecipação da regulamentação e da melhoria das condições de participação, numa tentativa de aliviar os custos de inscrição mediante a inclusão de patrocinadores.

| EQUIPAS INDIVIDUAL                                   |  |   |  |   |  |
|--|--|---|--|---|--|
| CLÁSSICAS  |  | SEMI-RÁPIDAS  |  | RÁPIDAS   |  |
| <b>DIVISÕES</b><br>JORNADAS<br>DISTRIITAL E NACIONAL | <b>ABSOLUTO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL  | <b>ABSOLUTO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL | <b>ABSOLUTO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL  | <b>ABSOLUTO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL | <b>ABSOLUTO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL  |
| <b>TAÇA</b><br>JORNADAS<br>DISTRIITAL E NACIONAL     | <b>FEMININO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL  | <b>JOVENS</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL                | <b>FEMININO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL  | <b>JOVENS</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL                | <b>FEMININO</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL  |
| <b>SUPER TAÇA</b><br>ÚNICO<br>NACIONAL               | <b>JOVENS</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL    | <b>ESCOLAR</b><br>TORNEIO<br>REGIONAL E NACIONAL    | <b>JOVENS</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL    | <b>UNIVERSITÁRIO</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL         | <b>JOVENS</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL    |
| <b>TAÇA ASSOC.</b><br>ÚNICO<br>NACIONAL              | <b>VETERANOS</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL | <b>AMADOR</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL                | <b>VETERANOS</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL | <b>AMADOR</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL                | <b>VETERANOS</b><br>TORNEIO<br>DISTRIITAL E NACIONAL |
| <b>TAÇA CLUBES F.</b><br>ÚNICO<br>NACIONAL           | <b>MESTRES/HONRA</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL          |   | <b>ESCOLAR</b><br>TORNEIO<br>REGIONAL + NACIONAL     |   | <b>UNIVERSITÁRIO</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL          |
|  | <b>CIRCUITO NACIONAL</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL      |   | <b>UNIVERSITÁRIO</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL          |   |  |
|  | <b>AMADOR</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL                 |   | <b>CIRCUITO NACIONAL</b><br>TORNEIO<br>NACIONAL      |   |  |

A necessidade de articulação com o calendário internacional é outra das exigências para que se possa de forma atempada articular a participação dos jogadores e preparação dos mesmos para essas exigentes provas.

Este novo modelo permite a valorização das provas distritais, pois as associações dispõem de mais espaço no calendário nacional para a realização do seu calendário competitivo. Além disso, manteremos o reforço substancial da FPX aos campeões distritais em provas nacionais, sobretudo nos Nacionais de Jovens e na Fase de Apuramento, integrada no Open de Portugal.

A necessidade de uma melhor distribuição das provas ao longo do calendário foi tida em conta. Assim, a época começa em outubro e termina em setembro. Tal situação faz que algumas provas se realizem mais cedo, para criar mais datas livres e evitar uma demasiada concentração nos meses quentes. Com esta planificação tentará evitar-se que realizem provas fora da época.

O Circuito Nacional de Clássicas conta cada vez mais com um grupo de torneios de referência, que permitem a obtenção de normas e ser uma chamariz para o Turismo de Portugal. O apuramento de uma vaga para o Campeonato Nacional Absoluto é outra forma de valorizar este conjunto de provas.

Ao nível de provas coletivas será mantido o quadro competitivo, de forma a garantir estabilidade e qualidade.

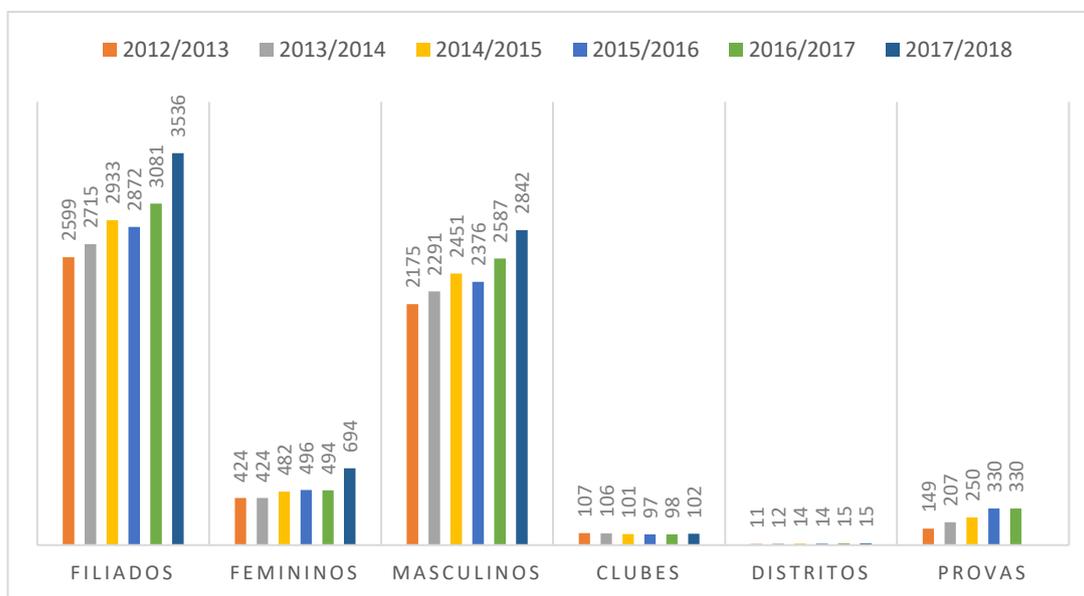
De forma a valorizar o trabalho dos Clubes Formadores, a FPX manterá calendarizada a uma Taça Nacional destinada a estes clubes.

Ainda na vertente dedicada aos jovens, serão realizados estágios, em número a definir, ao longo de 2019, de forma a preparar os jogadores para as provas internacionais e a observar a evolução dos escolhidos.

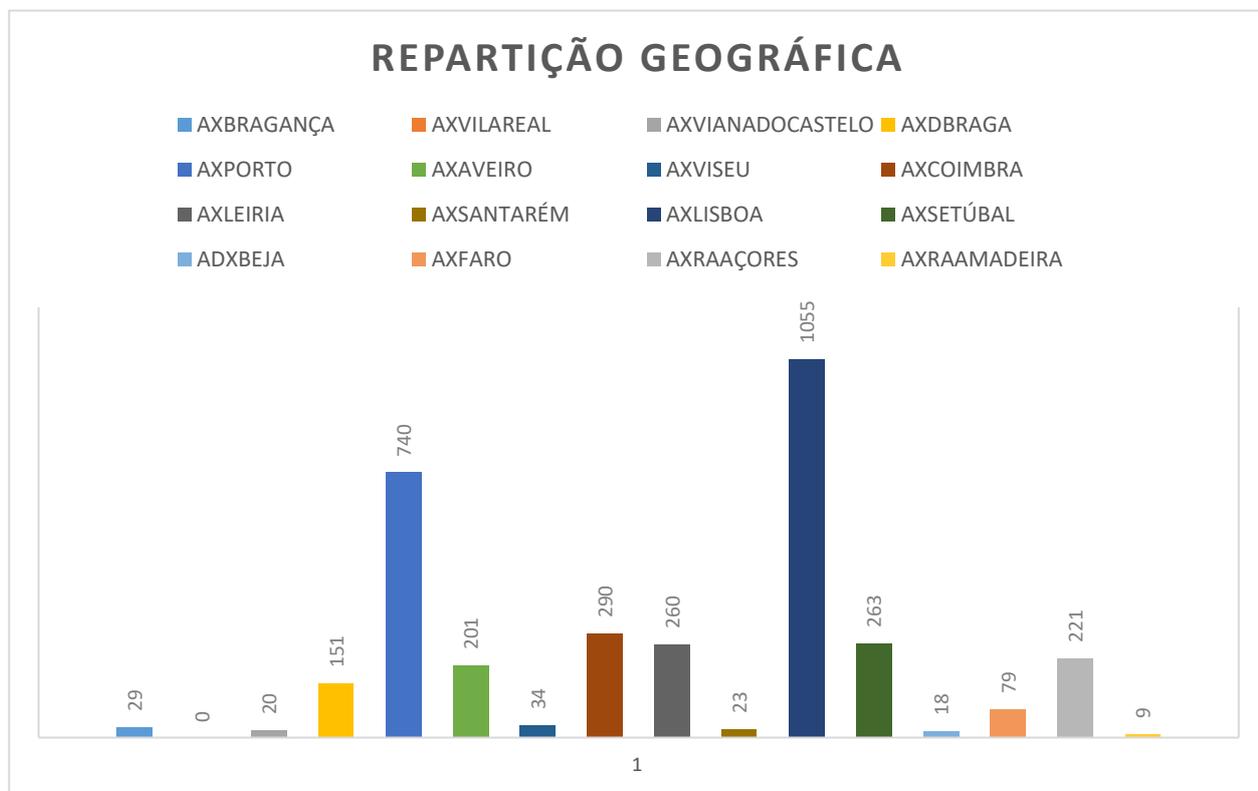
## Dados Estatísticos

Os dados em baixo registam as últimas seis épocas desportivas da Federação Portuguesa de Xadrez.

| Dados             | 2012/2013 | 2013/2014 | 2014/2015 | 2015/2016 | 2016/2017 | 2017/2018 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Filiados</b>   | 2599      | 2715      | 2933      | 2872      | 3081      | 3536      |
| <b>Femininos</b>  | 424       | 424       | 482       | 496       | 494       | 694       |
| <b>Masculinos</b> | 2175      | 2291      | 2451      | 2376      | 2587      | 2842      |
| <b>Clubes</b>     | 107       | 106       | 101       | 97        | 98        | 102       |
| <b>Distritos</b>  | 11        | 12        | 14        | 14        | 15        | 15        |
| <b>Provas</b>     | 149       | 207       | 250       | 330       | 330       | 330       |



É possível visualizar nos dados a evolução do número de filiados nas últimas seis épocas desportivas, constatando uma evolução mais significativa nas últimas três temporadas, na época transata houve um crescimento de 454 atletas face à época 2016-2017.



| PROVAS NACIONAIS 2018/2019       |                                 |              |         |                       |      |                |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------|---------|-----------------------|------|----------------|
| Modalidade                       | Escalão                         | Tipo         | Evento  | Data                  | Dias | Local          |
| <b>SUPER TAÇA</b>                | Absoluto                        | Equipas      | Único   | 14 outubro 2018       | 1    | Coimbra        |
| <b>CN Jovens SEMI-RÁPIDAS</b>    | Jovens                          | Individual   | Único   | 17 novembro 2018      | 1    | Pombal         |
| <b>CN EQUIPAS</b>                | Absoluto                        | Equipas      |         |                       |      |                |
|                                  | <b>II Divisão e III Divisão</b> | Jornada      | 1ª      | 05 janeiro 2019       | 1    |                |
|                                  |                                 | Jornada      | 2ª      | 23 fevereiro 2019     | 1    |                |
|                                  |                                 | Jornada      | 3ª      | 16 março 2019         | 1    |                |
|                                  |                                 | Jornada      | 4ª      | 06 abril 2019         | 1    |                |
|                                  |                                 | Concentrado  | 5ª      | 11 maio 2019          | 1    |                |
|                                  |                                 | Concentrado  | 6ª      | 11 maio 2019          | 1    |                |
|                                  |                                 | Concentrado  | 7ª      | 12 maio 2019          | 1    |                |
|                                  | <b>III Divisão</b>              | Eliminatória | FF-Elim | 9 junho 2019          | 1    |                |
|                                  | <b>II Divisão</b>               | Concentrado  | FF      | 20 a 21 julho 2019    | 2    |                |
|                                  | <b>III Divisão</b>              | Concentrado  | FF      | 20 a 21 julho 2019    | 2    |                |
|                                  | <b>I Divisão</b>                | Concentrado  | FF      | 13 a 21 julho 2019    |      |                |
| <b>TAÇA DE PORTUGAL</b>          | Absoluto                        | Equipas      |         |                       |      |                |
|                                  | <b>1/64-avos de Final</b>       | Eliminatória | 1ª      | 08 dezembro 2018      | 1    |                |
|                                  | <b>1/32-avos de Final</b>       | Eliminatória | 2ª      | 12 janeiro 2019       | 1    |                |
|                                  | <b>1/16-avos de Final</b>       | Eliminatória | 3ª      | 23 março 2019         | 1    |                |
|                                  | <b>Oitavos de Final</b>         | Concentrado  | 4ª      | 04 maio 2019          | 1    |                |
|                                  | <b>Quartos de Final</b>         | Concentrado  | 5ª      | 08 Junho 2019         | 1    |                |
|                                  | <b>Meias-Finais</b>             | Concentrado  | 6ª      | 13 julho 2019         | 1    |                |
|                                  | <b>Final</b>                    | Concentrado  | 7ª      | 14 julho 2019         | 1    |                |
| <b>CN SEMI-RÁPIDAS</b>           | Absoluto                        | Equipas      | Único   | 26 janeiro 2019       | 1    | Marinha Grande |
| <b>PORTUGAL OPEN</b>             | Absoluto                        | Individual   | Único   | 2 a 10 fevereiro 2019 | 7    | Lisboa         |
| <b>CN Jovens</b>                 | Jovens                          | Individual   | Único   | 10 a 14 abril 2019    | 5    | Portimão       |
| <b>CN Veteranos SEMI-RÁPIDAS</b> | Absoluto                        | Individual   | Único   | 10 abril 2019         | 1    | Portimão       |
| <b>CN Veteranos RÁPIDAS</b>      | Absoluto                        | Individual   | Único   | 10 abril 2019         | 1    | Portimão       |
| <b>CN Veteranos</b>              | Absoluto                        | Individual   | Único   | 11 a 14 abril 2019    | 1    | Portimão       |
| <b>CN SEMI-RÁPIDAS</b>           | Absoluto                        | Individual   | Único   | 01 de junho 2019      | 1    |                |
| <b>CN RÁPIDAS</b>                | Absoluto                        | Equipas      | Único   | 02 junho 2019         | 1    |                |
| <b>CN RÁPIDAS</b>                | Absoluto                        | Individual   | Único   | 02 junho 2019         | 1    |                |
| <b>CN Jovens SEMI-RÁPIDAS</b>    | Jovens                          | Equipas      | Único   | 06 julho 2019         | 1    |                |
| <b>CN Jovens RÁPIDAS</b>         | Jovens                          | Equipas      | Único   | 07 julho 2019         | 1    |                |
| <b>CN Jovens RÁPIDAS</b>         | Jovens                          | Individual   | Único   | 07 julho 2019         | 1    |                |

|                                      |          |            |       |                       |   |          |
|--------------------------------------|----------|------------|-------|-----------------------|---|----------|
| <b>TORNEIO NACIONAL DE MESTRES</b>   | Absoluto | Individual | Único | 10 a 18 agosto 2019   | 8 |          |
| <b>TORNEIO NACIONAL DE HONRA</b>     | Absoluto | Individual | Único | 10 a 18 agosto 2019   | 8 |          |
| <b>CN Feminino SEMI-RÁPIDAS</b>      | Feminino | Individual | Único | 07 setembro 2019      | 1 | Portimão |
| <b>CN Feminino RÁPIDAS</b>           | Feminino | Individual | Único | 07 setembro 2019      | 1 | Portimão |
| <b>CN Individual Absoluto</b>        | Absoluto | Individual | Único | 08 a 15 setembro 2019 | 8 | Portimão |
| <b>CN Feminino</b>                   | Feminino | Individual | Único | 08 a 11 setembro 2019 | 4 | Portimão |
| <b>CN Amador</b>                     | Absoluto | Individual | Único | 08 a 14 setembro 2019 | 4 | Portimão |
| <b>CN Amador - Rápidas</b>           | Absoluto | Individual | Único | 15 setembro 2019      | 1 | Portimão |
| <b>CN Amador - SemiRápidas</b>       | Absoluto | Individual | Único | 15 setembro 2019      | 1 | Portimão |
| <b>Taça Clubes Formadores</b>        | Jovens   | Equipas    | Único | 28 a 29 Setembro 2019 | 2 |          |
| <b>Taça Nacional das Associações</b> | Absoluto | Equipas    | Único | 28 a 29 Setembro 2019 | 2 |          |

**Cir N Clássicas - Provisório**

|  |            |                                |   |                       |
|--|------------|--------------------------------|---|-----------------------|
| <b>1ª Taça Litoral – Torneio Internacional de Xadrez de S. Martinho do Porto</b> | Individual | 15 a 21 setembro 2018          | 7 | São Martinho do Porto |
| <b>I Torneio Internacional de Xadrez de Ferreira do Alentejo</b>                 | Individual | 26 a 30 setembro 2018          | 4 | Ferreira do Alentejo  |
| <b>Guimarães Chess Open</b>  | Individual | 04 a 07 outubro 2018           | 4 | Guimarães             |
| <b>XII Festival Internacional de Xadrez da Figueira da Foz</b>                   | Individual | 27 outubro a 04 novembro 2018  | 8 | Figueira da Foz       |
| <b>Open Portugal</b>   | Individual | 02 a 09 fevereiro              | 8 | Lisboa                |
| <b>Open Internacional da Queima das Fitas</b>                                    | Individual | 24 a 28 de abril 2019          | 4 | Coimbra               |
| <b>XIX Profígia Open</b>   | Individual | 30 de junho a 06 de julho 2019 | 7 | Vila Nova de Gaia     |
| <b>VII Torneio Internacional de Famalicão</b>                                    | Individual | Agosto de 2019                 |   | Famalicão             |

**Cir N Semi-Rápidas - Provisório**

|   |            |                      |   |                     |
|---|------------|----------------------|---|---------------------|
| <b>IV Open Internacional de Pampilhosa da Serra</b>   | Individual | 13 de outubro 2018   | 1 | Pampilhosa da Serra |
| <b>21º Open Aberto de Xadrez da Freguesia Benfica</b> | Individual | 01 de dezembro 2018  | 1 | Lisboa              |
| <b>Open Portugal Semi-Rápidas</b>                     | Individual | 10 de fevereiro 2019 | 1 | Lisboa              |
| <b>IV Torneio Aberto de Santo António dos Olivais</b> | Individual | 20 de junho 2019     | 1 | Coimbra             |

## Participação Internacional

Mantendo a linha seguida desde o início do mandato desta direção, a FPX continuará a apostar em 2019 em representações nacionais nas mais importantes provas internacionais.

As provas fundamentais de 2019 decorrem em território gerido pela União Europeia de Xadrez e do lote de competições destacamos o Campeonato da Europa de Seleções, que decorrerá em Batumi (Geórgia).

Os Europeus de Jovens são por nós classificados como a prova a apostar ao nível das categorias de Sub-08 a Sub-18, já que os respetivos mundiais se realizam em locais longínquos – na China e na Índia - que obrigam a uma despesa fora do alcance desta federação.

Em aberto fica a possibilidade de participação no Mundial de Sub-20, que se realiza em Nova Deli (Índia), de 14 a 26 de outubro, e nos Mundiais de Jovens de Sub-08 a Sub-12 de Semirrápidas e Rápidas, marcados para 10 a 14.09, em Salobrena (Espanha).

### Competições internacionais prioritárias:

#### *Campeonato da Europa Absoluto Individual*

- 16.03 a 29.03 – Skopje (Macedónia)

#### *Campeonato da Europa Feminino Individual*

- 10.04 a 23.04 – Antalya (Turquia)

#### *Campeonatos da Europa de Veteranos e Amadores*

- 11.04 a 21.04 – Halkidiki (Grécia)

#### *Campeonatos da Europa de Jovens de Semirrápidas e Rápidas*

- 03.07 a 07.07 – Tallin (Estónia)

#### *Campeonatos da Europa de Jovens*

- 01.08 a 12.08 – Bratislava (Eslováquia)

#### *Campeonatos do Mundo de Jovens de Sub-08 a Sub-12 de Semirrápidas e Rápidas*

- 10. 09 a 14.09 – Salobrena (Espanha).

#### *Campeonato da Europa de Seleções*

- 23.10 a 03.11 – Batumi (Geórgia)

## Centro de Alto Rendimento

O xadrez competitivo a nível internacional está vários patamares acima do xadrez nacional e a nossa federação tem a consciência disso mesmo. Os países mais fortes nesta modalidade dispõem de Centros de Treino, o que lhes atribui uma natural vantagem quando se apresentam nas principais provas internacionais nos vários escalões etários. Não há razão pela qual Portugal não possa equiparar-se a países de dimensão semelhante, aplicando as estratégias usadas por outros países que registam atualmente progressos assinaláveis.

Uma constante nos países que mais progressos registam é a existência de centros dedicados (academias), algo ainda inexistente no nosso país.

Estão criadas as condições para que, em 2019, sejam efetuadas diligências para a criação de um Centro de Alto Rendimento (CAR), o que implicará a assinatura de acordos com o Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ), a Fundação do Desporto e uma autarquia.

Dadas as características próprias da modalidade, os custos associados ao CAR serão baixos, não havendo necessidade de obras específicas, o que reduzirá substancialmente os custos iniciais e de manutenção.

Inicialmente, o projecto pretende abranger três grupos de jogadores: as seleções nacionais absoluta, feminina e de jovens, com treinos mensais para cada grupo.

Simultaneamente, pretende-se assinar os protocolos necessários com as Unidades de Apoio ao Alto Rendimento na Escola (UAARE), com o objectivo de responder as necessidades dos nossos mais prometedores jovens atletas. Criar-se-á igualmente a regulamentação necessária para os beneficiados destes programas (incluindo a respectiva Carta de Direitos e Deveres).

## Relações internacionais

A FPX pretende manter um diálogo contributivo nas instituições internacionais das quais é membro de direito, como são os casos da FIDE, da ECU e da FIBDA. Os reforços de ligações poderão contribuir para um maior reconhecimento de Portugal.

O modelo e a estrutura da FPX estão em muitas áreas na vanguarda do melhor que se faz nas suas congéneres. A página da Internet, o modelo de treinadores, a regulamentação e o modelo de filiação são exemplos disso mesmo, pois contribuem para uma igualdade de acesso à informação. A presença regular da FPX junto das congéneres permitirá o crescente reconhecimento das suas qualidades organizativas, podendo no futuro permitir que Portugal seja anfitrião de provas de cariz internacional oficial.

A recente aceitação de membros de pleno direito da FIDE das Federações de Cabo Verde e de Timor-Leste veio alargar o leque de Federações de Xadrez de expressão lusófona. Assim, teremos, com estas duas novas federações, o Brasil, Moçambique, Angola e São Tomé e Príncipe e a própria FPX sete federações a falar a Língua de Camões, o que permitiu criar uma associação de federações de língua lusófona, à semelhança do que já acontecia com a francofonia, a Commonwealth ou a liga árabe. Esta associação permite uma maior atenção da FIDE perante estes países, mas também poderá desenvolver atividades de formação de árbitros e treinadores pelos seus associados. Um dos objetivos continua a passar pela criação de uma proposta concreta para a aceitação do xadrez nos Jogos da Lusofonia.

## Comunicação e Imagem

Consolidar uma imagem corporativa positiva e fazer chegar ainda mais o xadrez às redes sociais e aos órgãos de comunicação social são os objetivos fundamentais da FPX para 2019 ao nível da Comunicação e Imagem.

Durante o ano de 2018, a FPX participou no projeto Promentor, uma série de seminários sobre marketing e comunicação na área desportiva, organizados pela Universidade Católica/Lisbon Business School e a Deloitte Portugal, em parceria com outras federações. Para 2019 serão corporizadas as conclusões dos vários encontros, estando programada a criação de uma plataforma conjunta de várias modalidades desportivas.

A divulgação de todas as atividades da FPX, principalmente ao nível competitivo, continuará a ser efetuada e, se possível, mesmo reforçada. Pretendemos continuar a crescer nas redes sociais, mas entendemos que é cada vez mais importante fazer chegar o xadrez aos órgãos de comunicação social, como uma das melhores formas de promover a modalidade e captar apoios.

A divulgação atempada dos locais onde decorrerão as competições nacionais e dos respetivos regulamentos permite a criação de imagens gráficas dos mesmos torneios. Como tem sucedido, os principais torneios terão cartazes promocionais, mas é objetivo desta direção alargar essa valência a todas as competições organizadas pela FPX.

Ainda no âmbito dos torneios, alargaremos a divulgação direta dos mesmos, através da transmissão online de mais partidas e procuraremos melhorar a visualização dos espaços e dos jogadores via “live streaming”. Neste particular, contamos garantir a transmissão online de todas as partidas do Open de Portugal, algo que ainda não é possível ver em muitos torneios de dimensão mundial.

De forma a marcar o balanço de um mandato que consideramos até agora positivo e promotor da melhoria do xadrez no nosso país, esperamos poder editar um boletim, que sirva também de guia para o futuro. No campo da edição, também está previsto o lançamento de um livro sobre o acompanhamento dos jovens xadrezistas por parte dos respetivos pais, uma tradução de um manual de grande sucesso em Espanha.



## Formação

A formação é uma das áreas importantes para o desenvolvimento da nossa modalidade. A FPX tem apostado no reforço do investimento na formação e manterá essa aposta também para 2019. Existem já parcerias com diferentes organizações e outros protocolos já estão análise. Destacamos os protocolos com a DGE/Desporto Escolar na organização de ações de formação certificadas para professores ao nível da iniciação e com a FIDE na organização de cursos de treinadores e de árbitros FIDE em Portugal para a referida certificação de recursos humanos também ao nível da FIDE.

Dos protocolos previstos destacamos o que vamos estabelecer com a recém-criada Confederação Lusófona de Xadrez, para a formação de treinadores e de árbitros, baseada no e-learning, a qual está já em desenvolvimento.

A formação de treinadores em Portugal, assente no modelo transversal a todas as modalidades, abreviado por PNFT (Plano Nacional de formação de Treinadores), tem um modelo de certificação nacional diferente do modelo da FIDE. Não sendo uma tarefa fácil, procuraremos encontrar conjuntamente com a FIDE e o IPDJ formas de enquadramento dos modelos no sentido de compatibilizar potenciais medidas de equivalência no sistema formativo.

Para além do que já foi referido, vamos, em parceria com o Desporto Escolar, desenvolver ações ao nível da arbitragem e organização de clubes escolares.

Prosseguiremos com a formação inicial de treinadores. Paralelamente, continuaremos o desenvolvimento da rede de estágios para os treinadores de Grau 1 que frequentaram as ações de formação inicial anteriores. A figura de Clube Formador enquadra o perfil de entidade de acolhimento neste domínio. Já reformulámos o curso de treinador de grau 2 para um misto de e-learning e presencial e prevemos preparar nos mesmos moldes o curso de grau III.

Vamos continuar as ações de formações contínua, enquanto continuaremos também a promover ações de sensibilização e formação no âmbito do programa *ética no desporto*. Está em estudo a elaboração de um modelo de ação de formação para jovens para ser implementado em escolas de ensino profissional.

### Formação 2019:

- Formação contínua treinadores – 8 eventos programados
- Formação inicial de treinadores – 6 eventos programados
- Formação de treinadores FIDE – 1 evento programado
- Formação inicial de árbitros - 3 eventos programados
- Formação contínua árbitros – 2 eventos programados
- Formação de seccionistas e dirigentes de xadrez – 2 eventos programados



## Criação de parcerias

Uma das formas de garantir mais apoios para as atividades do xadrez tem sido o firmar de parcerias entre a FPX e diversas instituições. O ano de 2018 deu bons frutos nesse aspeto, pelo que pretendemos manter os principais protocolos já celebrados para 2018, enquanto procuraremos criar novas parcerias.

As autarquias têm sido particularmente sensíveis à causa do xadrez, pois sabem que a nossa modalidade é um forte veículo para uma boa ocupação de tempos livres dos cidadãos de todas as idades., a FPX irá tentar expandir a modalidade a locais onde ela ainda tenha pouca implantação.

### Parcerias garantidas para 2019:

Câmara Municipal de Lisboa – Celebração de nova parceria, agora para a organização das provas de xadrez inseridas na 5.ª edição das Olisipiadas 2019, destinadas aos jovens dos escalões de sub-8 a sub-14. Para além da organização dos eventos prevê-se a realização de diversas ações de formação e divulgação.

Juntas de Freguesia – Celebração de diversos protocolos destinados ao ensino do xadrez a nível das escolas do Ensino Básico, sendo da responsabilidade da FPX a nomeação dos treinadores, a serem colocados nos diversos estabelecimentos de ensino. Esta via tem sido importante na criação de novos clubes federados, integrados por jogadores que aprenderam a jogar e desenvolveram o gosto pelo jogo através deste sistema.

Câmara Municipal de Portimão – Celebrado protocolo para um forte apoio na organização dos Campeonatos Nacionais Absoluto, Feminino, Jovens, Veteranos e de Amadores de 2019.

Projeto Promotor – Trata-se de uma parceria da FPX com a Universidade católica/Lisbon Business School e a Deloitte destinada a dotar a FPX de estruturas para a angariação de patrocínios e estabelecimento de contactos com parceiros privados. Este projeto é financiado a 75% pelo Estado.

Fornecimento de material e apoio ao ensino a comunidade intermunicipal do Médio Tejo - Um projecto que pretende desenvolver o xadrez em 18 agrupamentos de escolas desta região.

### Parcerias já em fase de negociação para 2019:

Câmara Municipal de Loures, Câmara Municipal de Mangualde, Câmara Municipal Portimão, Câmara Municipal de Felgueiras, Câmara Municipal de Castelo Vide, Câmara Municipal da Mealhada, Câmara Municipal da São João da Madeira e Federação Nacional do Desporto Universitário.

## **Gestão e Tesouraria**

No plano de organização da sede da FPX, prosseguimos o trabalho dos dois anos anteriores eliminando toda a documentação obsoleta.

Contudo, no final de outubro concretizámos a maior alteração dos últimos 21 anos no que diz respeito à Sede da FPX. Conseguimos finalmente a desejada mudança, realizando a venda do anterior edifício e aquisição de novo espaço, situação decorrente da proposta que a Direção apresentou, e que veio a ser aprovada na Assembleia Geral de 26 de Maio de 2018.

A gigantesca operação de mudança envolveu a movimentação de milhares de quilos papel e cartão para destruição, bem como a separação e identificação de todos os documentos merecedores de contribuírem para a história do xadrez em Portugal. Aqui ainda muito trabalho deverá vir a ser desenvolvido para que todos esses documentos venham a ser devidamente acomodados para possibilitarem a consulta de todos os interessados na nossa modalidade.

Os ganhos de operacionalidade da nossa Sede são já evidentes e os próximos tempos virão reforçar plenamente a decisão tomada. No ano de 2019 toda a comunidade xadrezística disporá de um local com espaço dedicado à formação, e com excelentes condições de trabalho para todos os nossos colaboradores.

Pretendemos ainda em 2019 promover a revisão completa da nossa página na internet, modernizando-a com novo visual e estrutura que permita uma melhor e mais fácil consulta evitando aos utilizadores alguns constrangimentos, nomeadamente no que diz respeito à utilização através de telemóveis.

Feita esta alteração ser-nos-á permitido alterar também os meios de pagamento referentes à Plataforma de Inscrições e Filiações, dado que o atual sistema não assegura um fácil e eficaz acompanhamento de todo o processo, onerando significativamente em horas de trabalho a conferência e emissão de recibos.

No plano financeiro prosseguiremos a ação de normalização e regularização de contas correntes dos clubes, que já no ano de 2018 voltaram a diminuir e que pretendemos fique definitivamente normalizada em 2019.

A introdução do plano de contabilidade analítica, encontra-se consolidado sendo agora possível a quantificação dos proveitos e custos reais das diversas provas e iniciativas da FPX ao longo do ano, bem como a muito mais fácil prestação de informação nos relatórios ao IPDJ.



# ORÇAMENTO 2019

| RENDIMENTOS E GANHOS 2019             |   | Previsto 2019<br>(em euros) |               | Previsto 2018<br>(em euros) |               | 2018/2019<br>(variação) | Executado 2017<br>(em euros) |               |
|---------------------------------------|---|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-------------------------|------------------------------|---------------|
| Contas                                | Descrição   | Valor                       | %             | Valor                       | %             | %                       | Valor                        | %             |
| <b>71</b>                             | <b>Vendas</b>   | <b>22.000,00</b>            | <b>5,0%</b>   | <b>14.000,00</b>            | <b>3,5%</b>   | <b>57,1%</b>            | <b>20.771,22</b>             | <b>6,2%</b>   |
| 715                                   | Vendas de Material Desportivo/Xadrez                    | 22.000,00                   |               | 14.000,00                   |               |                         | 20.771,22                    |               |
| <b>72</b>                             | <b>Prestações de Serviços</b>                           | <b>179.100,00</b>           | <b>40,5%</b>  | <b>197.100,00</b>           | <b>49,4%</b>  | <b>-9,1%</b>            | <b>162.963,96</b>            | <b>48,5%</b>  |
| 721                                   | Quotas dos utilizadores                                 |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 7212                                  | Inscrição de Equipas e Atletas                          |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 72121                                 | Taxas de Filiação                                       | 27.000,00                   | 6,1%          | 26.000,00                   | 6,5%          | 3,8%                    | 23.230,00                    | 6,9%          |
| 72122                                 | Taxas de Inscrição em Provas                            |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 721221                                | Taxas de Inscrição em Provas - Equipas e Individuais    | 38.000,00                   | 8,6%          | 41.000,00                   | 10,3%         | -7,3%                   | 33.368,70                    | 9,9%          |
| 721222                                | Taxas de Inscrição em Provas - Alojamento e Alimentação | 98.000,00                   | 22,1%         | 96.000,00                   | 24,1%         | 2,1%                    | 95.434,26                    | 28,4%         |
| 72123                                 | Taxas de Homologação de Provas                          | 5.000,00                    | 1,1%          | 5.000,00                    | 1,3%          | 0,0%                    | 3.057,00                     | 0,9%          |
| 72128                                 | Taxas de Inscrição em provas internacionais             | 5.000,00                    | 1,1%          | 25.000,00                   | 6,3%          | -80,0%                  | 2.441,50                     | 0,7%          |
| 72129                                 | Outras taxas FPX  |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 721291                                | Cartões FPX   | 100,00                      | 0,0%          | 100,00                      | 0,0%          | 0,0%                    | 0,00                         | 0,0%          |
| 721292                                | Cedências de Material / Equipamentos FPX                | 500,00                      | 0,1%          | 500,00                      | 0,1%          | 0,0%                    | 401,00                       | 0,1%          |
| 721298                                | Outros FPX  | 500,00                      | 0,1%          | 500,00                      | 0,1%          | 0,0%                    | 455,00                       | 0,1%          |
| 725                                   | Serviços Secundários                                    |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 7251                                  | Rendimentos de Formação e Promoção                      | 5.000,00                    | 1,1%          | 3.000,00                    | 0,8%          | 66,7%                   | 4.576,50                     | 1,4%          |
| <b>75</b>                             | <b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>        | <b>213.600,00</b>           | <b>48,2%</b>  | <b>180.800,00</b>           | <b>45,3%</b>  | <b>18,1%</b>            | <b>150.327,49</b>            | <b>44,7%</b>  |
| 751                                   | Subsídios do Estado e outros entes públicos             |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 7511                                  | Instituto Português Desporto Juventude (IPDJ)           | 133.000,00                  | 30,0%         | 130.000,00                  | 32,6%         | 2,3%                    | 109.174,66                   | 32,5%         |
| 7512                                  | Contribuições de entidades autárquicas                  | 73.100,00                   | 16,5% *       | 45.800,00                   | 11,5%         | 59,6%                   | 33.875,83                    | 10,1%         |
| 752                                   | Subsídios de outras entidades                           |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 7521                                  | Contribuições de entidades desportivas                  | 5.000,00                    | 1,1%          | 2.000,00                    | 0,5%          | 150,0%                  | 4.800,00                     | 1,4%          |
| 7522                                  | Apoios obtidos para realização de provas                | 2.500,00                    | 0,6%          | 3.000,00                    | 0,8%          | -16,7%                  | 2.477,00                     | 0,7%          |
| <b>78</b>                             | <b>Outros rendimentos e ganhos</b>                      | <b>28.000,00</b>            | <b>6,3%</b>   | <b>7.100,00</b>             | <b>1,8%</b>   | <b>294,4%</b>           | <b>2.023,73</b>              | <b>0,6%</b>   |
| 781                                   | Rendimentos suplementares                               |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 78163                                 | Portes Venda Material                                   | 1.000,00                    | 0,2%          | 400,00                      | 0,1%          | 150,0%                  | 764,45                       | 0,2%          |
| 78166                                 | Multas e Protestos                                      | 1.000,00                    | 0,2%          | 700,00                      | 0,2%          | 42,9%                   | 430,00                       | 0,1%          |
| 78169                                 | Outros Rendimentos Suplementares                        | 500,00                      | 0,1%          | 500,00                      | 0,1%          | 0,0%                    | 0,00                         | 0,0%          |
| 782                                   | Descontos obtidos                                       |                             |               |                             |               |                         | 328,80                       | 0,1%          |
| 788                                   | Outros  |                             |               |                             |               |                         |                              |               |
| 7887                                  | Patrocínios / Donativos                                 | 25.000,00                   | 5,6%          | 5.000,00                    | 1,3%          | 400,0%                  | 0,00                         | 0,0%          |
| 7888                                  | Outros não especificados                                | 500,00                      | 0,1%          | 500,00                      | 0,1%          | 0,0%                    | 500,48                       | 0,1%          |
| <b>TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS</b> |   | <b>442.700,00</b>           | <b>100,0%</b> | <b>399.000,00</b>           | <b>100,0%</b> | <b>11,0%</b>            | <b>336.086,40</b>            | <b>100,0%</b> |

| GASTOS E PERDAS 2019 |  | Previsto 2019    |              | Previsto 2018    |              | 2018/2019     | Executado 2017    |              |
|----------------------|--|------------------|--------------|------------------|--------------|---------------|-------------------|--------------|
|                      |  | (em euros)       |              | (em euros)       |              | (variação)    | (em euros)        |              |
| Contas               | Descrição  | Valor            | %            | Valor            | %            | %             | Valor             | %            |
| <b>25</b>            | <b>Financiamentos obtidos</b>                        | <b>0,00</b>      | <b>0,0%</b>  | <b>0,00</b>      | <b>0,0%</b>  | <b>0,0%</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,0%</b>  |
| 251                  | Instituições de crédito e sociedades financeiras     | 0,00             | 0,0%         | 0,00             | 0,0%         | 0,0%          | 0,00              | 0,0%         |
| 2511                 | Empréstimos bancários                                | 0,00             | 0,0%         | 0,00             | 0,0%         | 0,0%          | 0,00              | 0,0%         |
| <b>43</b>            | <b>Ativos Fixos Tangíveis</b>                        | <b>7.000,00</b>  | <b>1,6%</b>  | <b>4.500,00</b>  | <b>1,1%</b>  | <b>55,6%</b>  | <b>0,00</b>       | <b>0,0%</b>  |
| 433                  | Outros activos fixos tangíveis                       |                  |              |                  |              |               |                   |              |
| 4332                 | Edifícios  |                  |              |                  |              |               | 0,00              | 0,0%         |
| 4335                 | Equipamento administrativo                           | 5.000,00         | 1,1%         | 2.500,00         | 0,6%         | 100,0%        | 0,00              | 0,0%         |
| 4337                 | Outros activos fixos tangíveis                       |                  |              |                  |              |               |                   |              |
| 43371                | Equipamento Desporto -Material Desportivo            | 2.000,00         | 0,5%         | 2.000,00         | 0,5%         | 0,0%          | 0,00              | 0,0%         |
| <b>44</b>            | <b>Ativos Intangíveis</b>                            | <b>2.000,00</b>  | <b>0,5%</b>  | <b>4.000,00</b>  | <b>1,0%</b>  | <b>-50,0%</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,0%</b>  |
| 442                  | Outros activos intangíveis                           | 2.000,00         | 0,5%         | 4.000,00         | 1,0%         | -50,0%        | 0,00              | 0,0%         |
| 4423                 | Programas  | 2.000,00         | 0,5%         | 4.000,00         | 1,0%         | -50,0%        | 0,00              | 0,0%         |
| <b>61</b>            | <b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias</b> | <b>12.980,00</b> | <b>2,9%</b>  | <b>10.000,00</b> | <b>2,5%</b>  | <b>29,8%</b>  | <b>12.079,24</b>  | <b>3,6%</b>  |
| 611                  | Custo das mercadorias vendidas e das matérias cons   | 12.980,00        | 2,9%         | 10.000,00        | 2,5%         | 29,8%         | 12.079,24         | 3,6%         |
| <b>62</b>            | <b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>             | <b>44.950,00</b> | <b>10,2%</b> | <b>49.650,00</b> | <b>12,4%</b> | <b>-9,5%</b>  | <b>112.259,57</b> | <b>33,9%</b> |
| 622                  | Serviços especializados                              |                  |              |                  |              |               |                   |              |
| 6221                 | Trabalhos Especializados                             | 10.000,00        | 2,3%         | 10.000,00        | 2,5%         | 0,0%          | 12.111,25         | 3,7%         |
| 6222                 | Publicidade e propaganda                             | 5.000,00         | 1,1%         | 1.000,00         | 0,3%         | 400,0%        | 3.727,74          | 1,1%         |
| 6224                 | Honorários   | 12.000,00        | 2,7%         | 16.000,00        | 4,0%         | -25,0%        | 34.139,55         | 10,3%        |
| 6226                 | Conservação e reparação                              | 1.000,00         | 0,2%         | 1.500,00         | 0,4%         | -33,3%        | 221,40            | 0,1%         |
| 6227                 | Serviços bancários                                   | 500,00           | 0,1%         | 500,00           | 0,1%         | 0,0%          | 500,25            | 0,2%         |
| 6228                 | Prémios  |                  |              |                  |              |               | 26.944,53         | 8,1%         |
| 623                  | Materiais  |                  |              |                  |              |               |                   |              |
| 6231                 | Ferramentas e utensílios de desgaste rápido          | 500,00           | 0,1%         | 1.000,00         | 0,3%         | -50,0%        | 373,82            | 0,1%         |
| 6232                 | Livros e Documentação Técnica                        | 300,00           | 0,1%         | 500,00           | 0,1%         | -40,0%        | 241,35            | 0,1%         |
| 6233                 | Material de escritório                               | 2.000,00         | 0,5%         | 3.000,00         | 0,8%         | -33,3%        | 1.587,66          | 0,5%         |
| 6234                 | Artigos para oferta                                  |                  |              |                  |              |               | 150,00            | 0,0%         |
| 6238                 | Outros   | 350,00           | 0,1%         | 0,00             | 0,0%         |               | 280,89            | 0,1%         |
| 624                  | Energia e fluidos                                    |                  |              |                  |              |               |                   |              |
| 6241                 | Electricidade  | 1.000,00         | 0,2%         | 1.000,00         | 0,3%         | 0,0%          | 762,64            | 0,2%         |
| 6242                 | Combustíveis   | 1.000,00         | 0,2%         | 2.000,00         | 0,5%         | -50,0%        | 490,89            | 0,1%         |
| 6243                 | Água   | 500,00           | 0,1%         | 400,00           | 0,1%         | 25,0%         | 325,23            | 0,1%         |
| 625                  | Deslocações, estadas e transportes                   |                  |              |                  |              |               |                   |              |
| 6251                 | Deslocações e estadas                                | 5.000,00         | 1,1%         | 6.000,00         | 1,5%         | -16,7%        | 21.451,54         | 6,5%         |
| 6253                 | Transportes de mercadorias                           | 400,00           | 0,1%         | 200,00           | 0,1%         | 100,0%        | 653,55            | 0,2%         |
| 626                  | Serviços diversos                                    |                  |              |                  |              |               |                   |              |
| 6261                 | Rendas e alugueres                                   | 500,00           | 0,1%         | 700,00           | 0,2%         | -28,6%        | 5.029,32          | 1,5%         |
| 6262                 | Comunicação  | 2.000,00         | 0,5%         | 2.000,00         | 0,5%         | 0,0%          | 2.257,46          | 0,7%         |
| 6263                 | Seguros  | 1.500,00         | 0,3%         | 3.000,00         | 0,8%         | -50,0%        | 985,50            | 0,3%         |
| 6265                 | Contecioso e Notariado                               | 1.000,00         | 0,2%         | 250,00           | 0,1%         | 300,0%        | 25,00             | 0,0%         |
| 6267                 | Limpeza, higiene e conforto                          | 100,00           | 0,0%         | 100,00           | 0,0%         | 0,0%          | 0,00              | 0,0%         |
| 6268                 | Outros fornecimentos e serviços externos             | 300,00           | 0,1%         | 500,00           | 0,1%         | -40,0%        | 0,00              | 0,0%         |
| <b>63</b>            | <b>Gastos com o pessoal</b>                          | <b>47.210,00</b> | <b>10,7%</b> | <b>29.500,00</b> | <b>7,4%</b>  | <b>60,0%</b>  | <b>31.405,79</b>  | <b>9,5%</b>  |
| 632                  | Remunerações do pessoal                              | 38.600,00        | 8,7%         | 23.500,00        | 5,9%         | 64,3%         | 26.084,24         | 7,9%         |
| 635                  | Encargos sobre remunerações                          | 7.830,00         | 1,8%         | 4.000,00         | 1,0%         | 95,8%         | 5.022,64          | 1,5%         |
| 636                  | Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissio | 350,00           | 0,1%         | 500,00           | 0,1%         | -30,0%        | 298,91            | 0,1%         |
| 638                  | Outros gastos com o pessoal                          | 430,00           | 0,1%         | 1.500,00         | 0,4%         | -71,3%        | 0,00              | 0,0%         |

| GASTOS E PERDAS 2019 |   | Previsto 2019     |               | Previsto 2018     |               | 2018/2019     | Executado 2017    |               |
|----------------------|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|---------------|
|                      |   | (em euros)        |               | (em euros)        |               | (variação)    | (em euros)        |               |
| Contas               | Descrição   | Valor             | %             | Valor             | %             | %             | Valor             | %             |
| <b>64</b>            | <b>Gastos de Depreciação e de Amortização</b>       | <b>5.850,00</b>   | <b>1,3%</b>   | <b>5.000,00</b>   | <b>1,3%</b>   | <b>17,0%</b>  | <b>3.317,46</b>   | <b>1,0%</b>   |
| 642                  | Ativos Fixos Tangíveis                              | 4.700,00          | 1,1%          | 2.500,00          | 0,6%          | 88,0%         | 2.805,16          | 0,8%          |
| 643                  | Ativos Fixos Intangíveis                            | 1.150,00          | 0,3%          | 2.500,00          | 0,6%          | -54,0%        | 512,30            | 0,2%          |
| <b>68</b>            | <b>Outros gastos e perdas</b>                       | <b>322.710,00</b> | <b>72,9%</b>  | <b>296.350,00</b> | <b>74,3%</b>  | <b>8,9%</b>   | <b>172.156,90</b> | <b>52,0%</b>  |
| 681                  | Impostos  | 1.000,00          | 0,2%          | 250,00            | 0,1%          | 300,0%        | 852,71            | 0,3%          |
| 6882                 | Donativos   |                   |               |                   |               |               | 1.000,00          | 0,3%          |
| 6883                 | Quotizações   |                   |               |                   |               |               |                   |               |
| 68831                | Quotizações   | 5.000,00          | 1,1%          | 2.000,00          | 0,5%          | 150,0%        | 6.454,80          | 1,9%          |
| 6887                 | Gastos das Atividades Desportivas                   |                   |               |                   |               |               |                   |               |
| 68871                | Atividade Desportiva Nacional                       | <b>88.000,00</b>  | <b>19,9%</b>  | <b>82.000,00</b>  | <b>20,6%</b>  | <b>7,3%</b>   | <b>93.079,41</b>  | <b>28,1%</b>  |
|                      | Gastos Arbitragem e Juizes                          | 6.000,00          | 1,4%          | 5.000,00          | 1,3%          | 20,0%         |                   |               |
|                      | Gastos Deslocações e Estadas                        | 2.000,00          | 0,5%          | 2.000,00          | 0,5%          | 0,0%          |                   |               |
|                      | Gastos Material Desportivo                          | 4.000,00          | 0,9%          | 1.000,00          | 0,3%          | 300,0%        |                   |               |
|                      | Gastos Promoção e Divulgação                        | 6.000,00          | 1,4%          | 4.000,00          | 1,0%          | 50,0%         |                   |               |
|                      | Gastos Troféus e Prémios                            | 5.000,00          | 1,1%          | 3.000,00          | 0,8%          | 66,7%         |                   |               |
|                      | Gastos com a Organização                            | 20.000,00         | 4,5%          | 20.000,00         | 5,0%          | 0,0%          |                   |               |
|                      | Gastos rendas e alugueres                           | 2.000,00          | 0,5%          | 2.000,00          | 0,5%          | 0,0%          |                   |               |
|                      | Gastos com Participação                             | 43.000,00         | 9,7%          | 45.000,00         | 11,3%         | -4,4%         |                   |               |
| 68872                | Atividade Desportiva Internacional                  | <b>126.900,00</b> | <b>28,7%</b>  | <b>123.500,00</b> | <b>31,0%</b>  | <b>2,8%</b>   | <b>37.714,61</b>  | <b>11,4%</b>  |
|                      | Gastos Participação em provas a nível Europeu e Mun | 52.900,00         | 11,9%         | 52.500,00         | 13,2%         | 0,8%          |                   |               |
|                      | Deslocações e Estadas em Reuniões Internacionais    | 1.000,00          | 0,2%          | 1.000,00          | 0,3%          | 0,0%          |                   |               |
|                      | Organização de Atividades Internacionais            | 73.000,00         | 16,5%         | 70.000,00         | 17,5%         | 4,3%          |                   |               |
| 68873                | Atividades de formação e promoção                   | <b>15.000,00</b>  | <b>3,4%</b>   | <b>17.500,00</b>  | <b>4,4%</b>   | <b>-14,3%</b> | <b>6.028,59</b>   | <b>1,8%</b>   |
|                      | Formação de Treinadores e Árbitros                  | 12.000,00         | 2,7%          | 14.000,00         | 3,5%          | -14,3%        | 6.028,59          | 1,8%          |
|                      | Outras atividades                                   | 3.000,00          | 0,7%          | 3.500,00          | 0,9%          | -14,3%        | 0,00              | 0,0%          |
| 68874                | Atividades de Alta Competição                       | 10.000,00         | 2,3%          | 5.000,00          | 1,3%          | 100,0%        | 0,00              | 0,0%          |
| 68875                | Enquadramento Técnico                               | 3.000,00          | 0,7%          | 3.450,00          | 0,9%          | -13,0%        | 0,00              | 0,0%          |
| 68876                | Projeto Juvenil                                     | 26.100,00         | 5,9%          | 26.100,00         | 6,5%          | 0,0%          | 3.563,78          | 1,1%          |
| 6888                 | Outros gastos e perdas                              |                   |               |                   |               |               |                   |               |
| 689                  | Apoios Monetários concedidos                        | <b>47.710,00</b>  | <b>10,8%</b>  | <b>36.550,00</b>  | <b>9,2%</b>   | <b>30,5%</b>  | <b>23.463,00</b>  | <b>7,1%</b>   |
|                      | apoios a clubes e atletas em provas                 | 16.000,00         | 3,6%          | 11.650,00         | 2,9%          | 37,3%         |                   |               |
|                      | Subsídios Concedidos a praticantes com participação | 3.000,00          | 0,7%          | 2.000,00          | 0,5%          | 50,0%         |                   |               |
|                      | Subsídios a outros agentes desportivos              | 500,00            | 0,1%          | 500,00            | 0,1%          | 0,0%          |                   |               |
|                      | Apoios Monetários concedidos a Associações Territ   | 18.210,00         | 4,1%          | 15.000,00         | 3,8%          | 21,4%         |                   |               |
|                      | Apoios Monetários concedidos a outras entidades     | 10.000,00         | 2,3%          | 7.400,00          | 1,9%          | 35,1%         |                   |               |
| <b>69</b>            | <b>Gastos e perdas de financiamento</b>             | <b>0,00</b>       | <b>0,0%</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,0%</b>   | <b>0,0%</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,0%</b>   |
| 691                  | Juros suportados                                    |                   |               |                   |               |               |                   |               |
| 6911                 | Juros de financiamentos obtidos                     | 0,00              | 0,0%          | 0,00              | 0,0%          | 0,0%          | 0,00              | 0,0%          |
|                      | <b>TOTAS GASTOS E PERDAS</b>                        | <b>442.700,00</b> | <b>100,0%</b> | <b>399.000,00</b> | <b>100,0%</b> | <b>11,0%</b>  | <b>331.218,96</b> | <b>100,0%</b> |
|                      | <b>TOTAL DOS RENDIMENTOS E GANHOS</b>               | <b>442.700,00</b> | <b>100,0%</b> | <b>399.000,00</b> | <b>100,0%</b> | <b>11,0%</b>  | <b>336.086,40</b> | <b>100,0%</b> |
|                      | <b>TOTAS GASTOS E PERDAS</b>                        | <b>442.700,00</b> | <b>100,0%</b> | <b>399.000,00</b> | <b>100,0%</b> | <b>11,0%</b>  | <b>331.218,96</b> | <b>100,0%</b> |
|                      | <b>BALANÇO/Resultado do Período executado</b>       |                   |               |                   |               |               | <b>4.867,44</b>   |               |



FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE XADREZ

[WWW.FPX.PT](http://WWW.FPX.PT)